

VI SKA MED VARJE PROJEKT GÖRA VÄRLDEN BÄTTRE

HÅLLBARHETSREDOVISNING
2025

HÖGSKOLAN I DALARNA, CAMPUS BORLÄNGE
ÅTERBRUK
BORLÄNGE

INNEHÅLLSFÖRTECKNING

Välkommen till Archus

VD har ordet	4
Hållbarhetsansvarig har ordet	6
Vision	9
Värdeskapandemodell	10

Archus hållbarhetsarbete

Hållbarhetsarbete	11
Introduktion fokusområden	13
Strukturerat hållbarhetsarbete	14
Hållbarhet i halvtid	15

Fokusområden

Naturen	17
Människan	22
Affären	26

Framåt

Framåt	29
--------	----

Vi är Archus

	31
--	----

Styrelsen får härmed avlämna hållbarhetsredovisning för räkenskapsåret
2025-01-01 – 2025-12-31

Västerås 2026-06-08

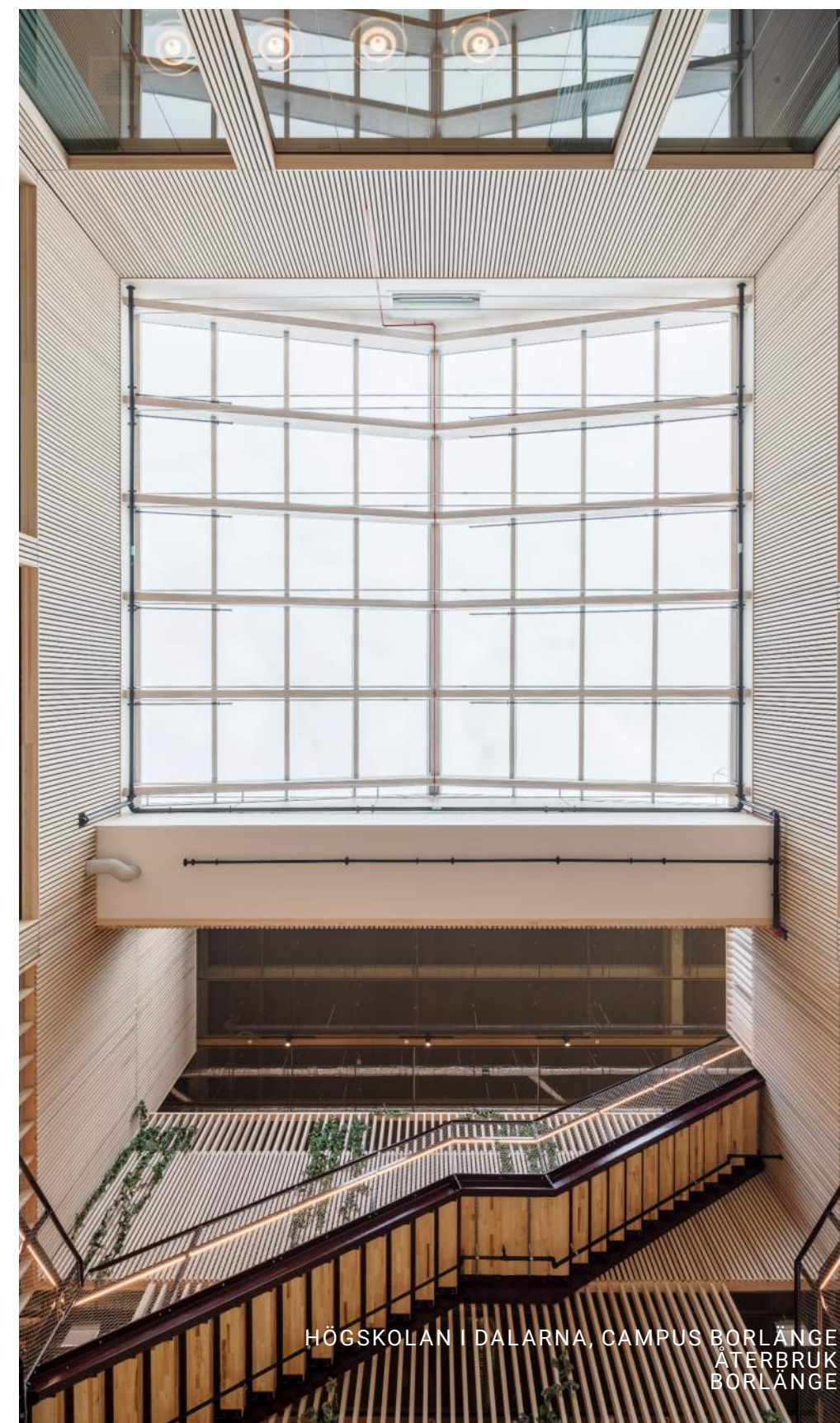


Michael Larsson
VD

Denna redovisning omfattar hållbarhetsredovisning av Archus AB (556353-6746) redovisning av en frivillig hållbarhetsredovisning som är upprättad i enlighet med Årsredovisningslagen 6 kap. Hållbarhetsredovisningen omfattar företaget samt underliggande dotterbolag i samma koncern.

Utöver de risker som beskrivs i denna redovisning så har företaget inte identifierat några ytterligare icke-finansiella risker som är relevanta för verksamheten och som ska beskrivas i denna redovisning.

Detta är fjärde gången som bolaget upprättar en hållbarhetsredovisning enligt ÅRL 6 kap.



HÖGSKOLAN I DALARNA, CAMPUS BORLÄNGE
ÅTERBRUK
BORLÄNGE

Välkommen till Archus



ÅTERBRUK
ARCHUS KONTOR, STOCKHOLM

VD HAR ORDET

Det lönar sig att bry sig

Det här är min första hållbarhetsredovisning som vd för Archus och jag är stolt över att få skriva den. Inte för att vi är klara, det blir man aldrig, utan för att jag ser ett företag som verkligen menar det vi säger.

När jag pratar med kollegor, kunder och samarbetspartners slås jag om och om igen av samma sak: hållbarhet är inte längre en fråga vid sidan av. Det är en del av hur vi gör bra affärer, hur vi ritat hus som håller och hur vi formar samhällen som människor faktiskt vill leva i. För oss hänger lönsamhet och ansvar ihop. Ett projekt som är genomtänkt ur ett livscykelperspektiv är oftast både billigare över tid och bättre för planeten. Det ena utesluter inte det andra, tvärtom.

Jag vet att det blåser motvind just nu. På sina håll i världen dras hållbarhetsambitioner tillbaka och det talas om att vi har råd att vänta. Jag är övertygad om motsatsen. De som fortsätter att satsa, lära sig och ställa om är de som kommer att stå starkast när marknaden vänder och den vänder. Att backa nu vore som att sluta underhålla huset man bor i för att spara pengar. Det känns billigt en kort stund, men notan kommer ändå till slut.

Halvvägs och på rätt väg

2025 är ett avstämningsår för oss. Vi har stannat upp och sett efter var vi står på vägen mot våra mål till 2030 och jag är glad att kunna säga att riktningen ligger fast. Vi har fortsatt minskat vår egen klimatpåverkan jämfört med tidigare år. Våra tjänsteresor motsvarar i år sex varv runt jorden i stället för elva och vår interna påverkan har gått från ett hus på 309 kvadratmeter till 190. Vi har byggt om vårt hållbarhetsarbete så att det blir en självklar del av vardagen, inte något som vilar på enskilda eldsjälars axlar.

Framför allt gör vi skillnad i våra uppdrag. I forskningsprojektet Bygg med bättre begagnat, som avslutades i år tillsammans med RISE och Västerås stad, visade vi med Emausskolan att återbruk fungerar i praktiken, inte bara i teorin. Electrolux nya huvudkontor, där vi varit med, korades till Årets BREEAM-byggnad och Årets NollCO2-projekt. Genom Västerås Klimatsamverkan, som vi varit med och startat, tar vi ansvaret ett steg bortom vår egen verksamhet.

Det jag är mest stolt över är ändå inte siffrorna, utan känslan. På Archus bryr vi oss, om varandra, om våra kunder och om de platser vi formar. Det är jordnära och det är på riktigt. Jag tror att det är just den övertygelsen som också gör oss framgångsrika affärsmässigt. För att med varje projekt göra världen lite bättre är inte bara det rätta, det är det smarta.

Så låt oss fortsätta. Tillsammans och utan att tappa takten.

Michael Larsson

VD och Koncernchef, Archus



REFERENSprojekt

Permobil's nya huvudkontor

Archus är stolta över att ha medverkat som inredningsarkitekter i Permobil's nya huvudkontor i Sundsvall – ett hållbart och tillgängligt arbets- och innovationscenter som speglar vår gemensamma ambition att skapa inkluderande, framtidsinriktade miljöer.

Tillgänglighet i världsklass

Permobil har tagit ett stort steg i sin vision om ett tillgängligt och hållbart arbetsplatskoncept genom invigningen av sitt nya globala innovationscentrum i Sundsvall. Projektet omfattar en 14 000 kvm stor anläggning som integrerar produktion, forskning och utveckling under ett och samma tak – utformat med ambitionen om tillgänglighet i världsklass.

Som inredningsarkitekter har Archus samarbetat tätt med Permobil och övriga projektpartners för att utforma en arbetsmiljö där omsorg och funktion går hand i hand. Kontoret präglas av genomtänkta detaljer: extra breda korridorer, höjjusterbara arbetsplatser och kontrastfärgade ytor för att stödja synsvaga, samt brett tilltänkta aktivitetsytor som möjliggör interaktion och rörlighet.

Miljömässig hållbarhet är också central: anläggningen är certifierad enligt LEED Gold, utrustad med solpaneler, geo-termiska borrhål och laddstationer för elbilar – en helhetslösning där arbete, innovation och klimatsmarta system går hand i hand.

Archus roll som inredningsarkitekter har varit att omsätta Permobil's värderingar – tillgänglighet, innovation och användarcentrerad design – till praktisk inredning. Genom inredningsplanering, materialval och aktivitetsdesign har vi bidragit till att skapa miljöer där medarbetarna trivs, samarbetar och inspireras. För Archus är detta projekt ett tydligt exempel på hur inredningsarkitektur kan göra verklig skillnad: inte bara genom form, utan genom funktion och mänsklig påverkan.

HÅLLBARHETSANSVARIG HAR ORDET

Hållbarhet i praktiken

Jag arbetar både som hållbarhetsansvarig och arkitekt. Det ger två perspektiv – och möjlighet att påverka i flera led. Dels på strategisk nivå, där mål och krav formuleras, dels i det konkreta genomförandet, där hållbara lösningar avgörs i varje detalj. Det som förenar rollerna är övertygelsen om att verklig förändring sker först när hållbarhet blir styrande, mätbar och integrerad från första beslut till färdig byggnad.

Vad krävs?

Det märks allt tydligare i de projekt vi genomför att kraven på hållbarhet ökar. Och det är positivt. Tydliga och mätbara krav är en förutsättning för att hållbarhetsarbetet ska få genomslag. Så vill jag jobba. Sätt spelregler i projekten som är mätbara och svåra att runda: krav på CO₂e per kvadratmeter BTA, krav på certifiering, krav på återbruk. När hållbarhet kvantifieras går det inte längre att pruta bort eller måla på i slutet av processen. Hållbarhet måste vara en styrande designparameter – från allra första mötet.

Mitt mål har länge varit att sluta prata om hållbarhet och i stället prata pengar. När jag föreläser och säger att vårt planetära handlingsutrymme är på väg att ta slut, då lyssnar några. Men när man säger samma sak om ett byggprojekts budget, då lyssnar alla. Och i praktiken hänger de två ihop. Klarar vi inte klimatmålen kommer förutsättningarna för att genomföra projekt successivt att försvåras. När klimatdeklarationens gränsvärden införs innebär det att en viss andel av det som byggs i dag inte längre kommer vara möjligt att bygga. Och kraven kommer fortsätta skärpas.

Påverkan

Jag återkommer ofta till att det är beställaren som äger den verkliga möjligheten att skala upp hållbarhetsarbetet. De projekt som har nått längst har haft engagerade och modiga beställare som vågat ställa tydliga, kvantifierbara och absoluta krav. När sådana krav finns, då sker förändringen. Vi på Archus är redo. Vi arbetar med fullständig

LCA:er och klimatdeklarationer, genomför barnkonsekvensanalyser, ritar byggnader med trästommar, driver återbruksfrågor och är vana vid att arbeta med strama CO₂-budgetar. Beställare som efterfrågar dessa kompetenser sätter snöbollen i rullning.

Samtidigt sker ett skifte i branschen. Vi talar allt mindre om varför hållbarhet är viktigt och allt mer om hur vi genomför den. När hållbarhetskrav blir en självklar del av projekten sipprar de ned genom alla led – och kunskapen sprids. När hållbarhetsdata dessutom korsas med ekonomisk data i tidiga skeden blir det tydligt vilka åtgärder som är både klimatomåttligt och ekonomiskt lönsamma. Då accelererar utvecklingen ytterligare.

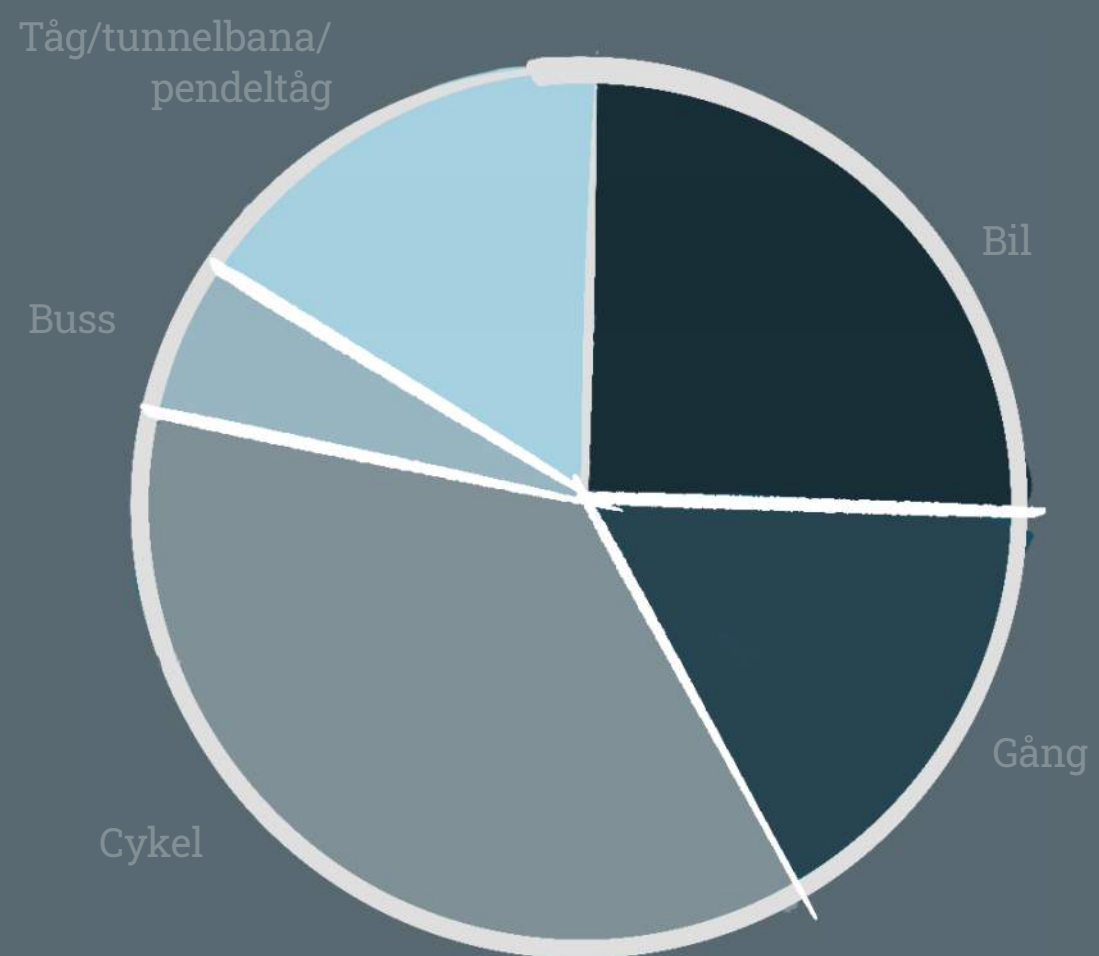
I projekt där hållbarhet hanteras som en självklar parameter – jämte ekonomi, hållfasthet och gestaltning – kan byggdelar och lösningar optimeras ur flera perspektiv samtidigt. Resultatet kan bli byggnader som är billigare att uppföra, går snabbare att bygga och har lägre klimatpåverkan. När detta lyckas blir arbetssätten praxis. Då kan hållbara lösningar uppnås utan att man ens behöver kalla dem hållbara. Då kan vi prata ekonomi – och samtidigt leverera miljömässiga och sociala vinster.

Så vill jag arbeta. Strukturerat, målinriktat och tillsammans med andra drivna människor.

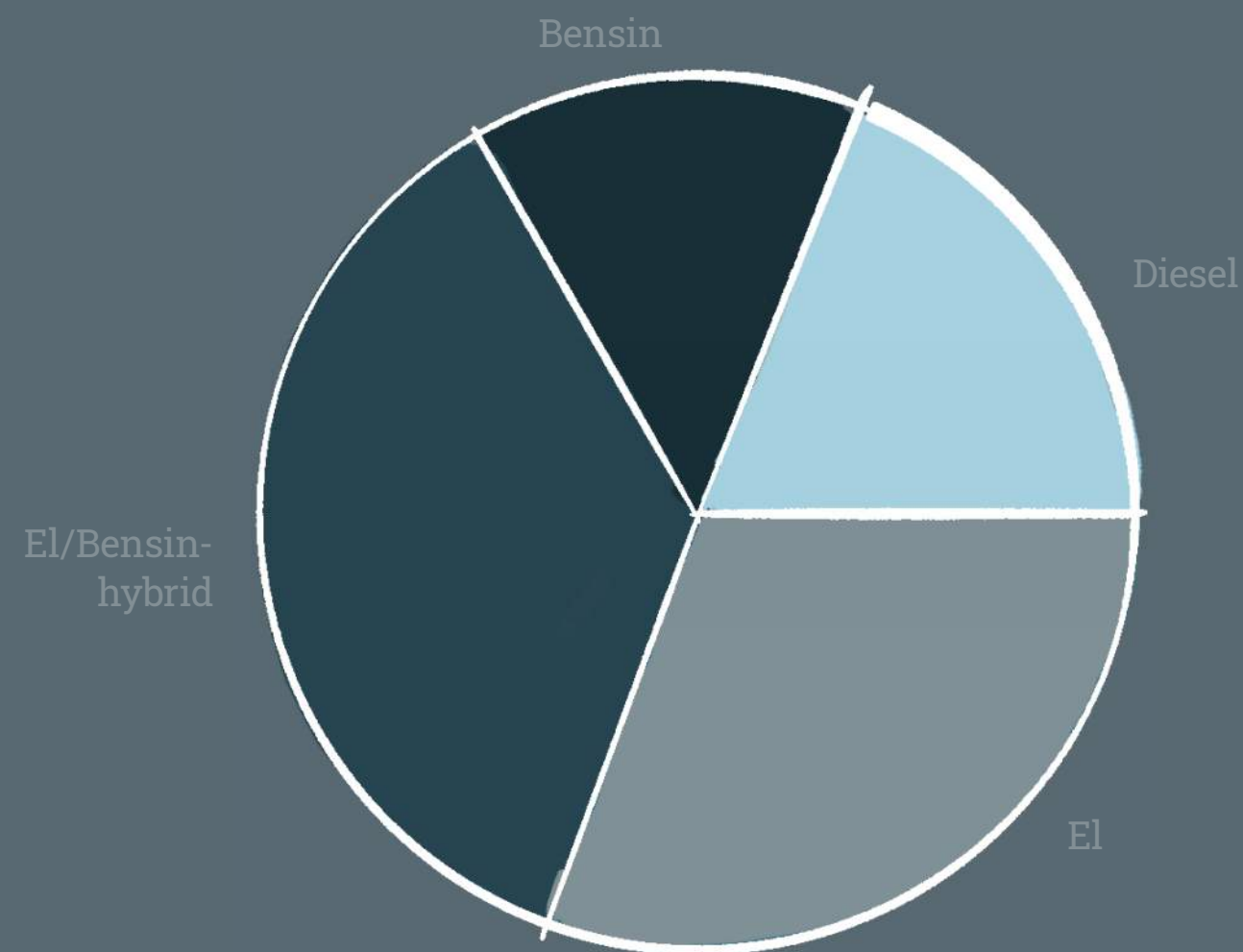
Mikael Hassel

Hållbarhetsansvarig och arkitekt, Archus





Huvudsakligt transportmedel till och från jobbet på Archus



Drivmedel bil

HÅLLBAR PÅVERKAN

Archus Hållbarhetspris 2025

Priset delas ut för tredje året i rad med målet att driva på den hållbara omställningen.

En tradition

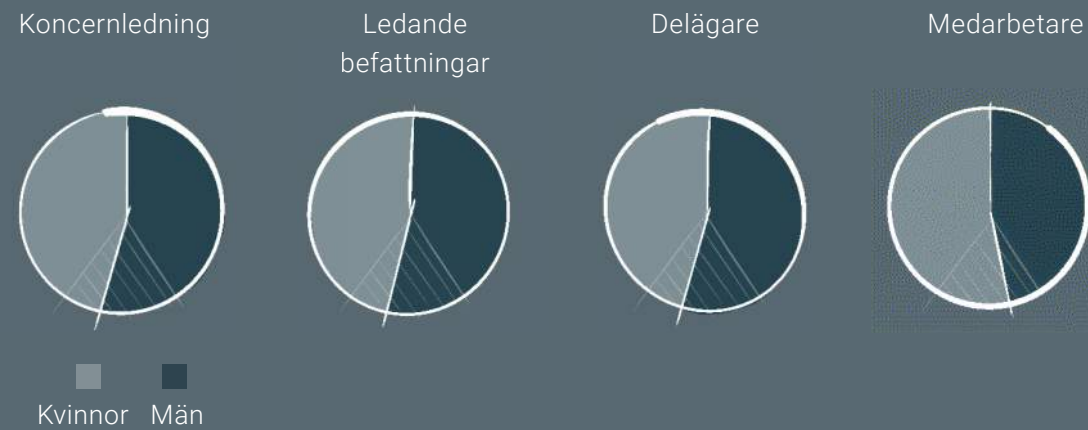
Archus hållbarhetsinnovationspris delades ut under Business Arena i Stockholm i september. Under våren kunde både företag och privatpersoner ansöka med sina nystartade affäridéer eller innovationer. Efter att ansökningstiden gått ut tog juryarbetet vid. Vår jury består av:

- Mikael Hassel
Hållbarhetsansvarig, Archus
- Gustav Källén
VD, Archus
- Alexandra Rosenqvist
Miljö- och hållbarhetsanschef, Beijer
- Elisabeth Stadler
Miljöchef, PEAB
- Joanna Berg
Regionchef Stockholm Mälardalen Living, NREP
- Björn Anderberg
Redaktör, miljö, klimat och hållbarhet
Fastighetsnytt/Byggindustrin

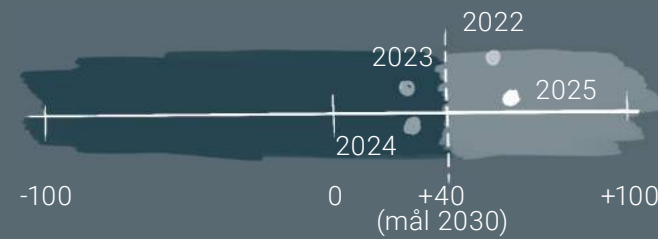
Vinnare

2025 års vinnare av Archus hållbarhetsinnovationspris är MIRA, en digitala plattform för materialinventeringar. Genom att samla och digitalisera arbetet med materialinventeringar gör MIRA byggbranschen både mer cirkulär och säkrare. Hos MIRA kan miljökonsulter, fastighetsägare och entreprenörer samlas, få bättre beslutsunderlag och säkrare kalkyler. Med högre precision, minskad klimatpåverkan och nytta för hela värdekedjan visar MIRA vägen mot en mer hållbar framtid.





(Streckat område visar spannet 40-60% inom vilket könsfördelningen ska vara 2030)



Archus eNPS

VISION

Vi ska med varje projekt göra världen bättre

Oavsett om det handlar om ett stort stadsutvecklingsprojekt eller en mindre utredning finns alltid möjligheten att påverka och bidra till en mer hållbar samhällsutveckling.

Välkommen till Archus

Vi grundades med drivkraften att vara tillräckligt stora för att ta oss an uppdrag som kan förändra samhället – och den drivkraften är fortsatt stark. Vårt arbetssätt bygger på att ta ansvar från början till slut, där våra olika specialistkompetenser bildar en helhet: arkitektur, affärsutveckling, projekt- och byggledning samt transaktion. Denna bredd gör att vi kan följa våra projekt från idé och finansiering till design, projektering och färdigt genomförande.

Vår ambition är alltid densamma: att leverera hållbara lösningar som går att förverkliga. Det innebär att vi kombinerar kreativitet med genomförandekraft, och att vi alltid ser våra uppdrag i ett större sammanhang. Vi är genuint intresserade av samhällsutveckling och för oss är helhetsperspektivet avgörande – att förstå hur byggnader, platser och miljöer samspelar med både människor och klimat.

Archus arbetar idag i uppdrag över hela Sverige, där vi bistår både offentliga och privata aktörer med rådgivning och projektledning. Våra kontor i Västerås, Stockholm, Uppsala, Borlänge och Malmö ger oss en lokal närvaro samtidigt som vi verkar nationellt. Genom våra projekt får vi möjlighet att påverka på flera nivåer – från stadsplanering och infrastruktur till bostäder, arbetsplatser och offentliga miljöer.

Genom att kombinera vår vision med vår kompetens kan vi fortsätta ta oss an uppdrag som gör verklig skillnad.



Archus deltar i två forskningsprojekt. Båda med återbruksfokus

47

MEDELÅLDER

72

MEDARBETARE

9001
14001

ARCHUS ISO-CERTIFIERINGAR

Archus

Affärsutveckling

Vi erbjuder kunder affärsutvecklingskompetens genom att driva fram projekt från idé till färdig byggrätt. Detta görs med väl utarbetade processer, kunskap om affären och marknadsläget i alla segment. Vi har erfarenhet av uppdragsgivare inom både offentlig och privat sektor.

Hus-, landskap- och inredningsarkitektur

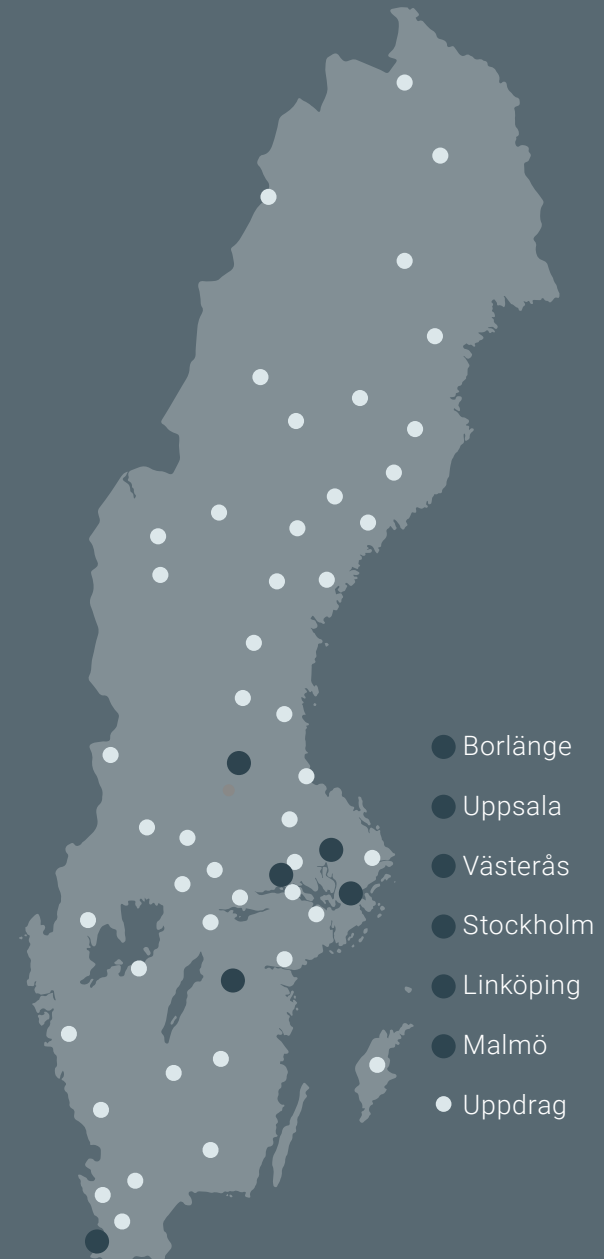
Morgondagens samhällsplanering är resultatet av dagens nytänkande. Att rita framtidens bostäder, kontor, skolor, hotell eller infrastruktur är en del av vår vardag. Lika som att arbeta med projektering, utredningar och gestaltungsprogram. Därmed har vi ett helhetsgrepp om arkitektur – utifrån och in.

Projekt- och byggledning

Som projekt- och byggledare med ekonomiskt och administrativt ansvar säkerställer vi att projektet blir korrekt utfört. Med gedigen kunskap och en strukturerad process skapar vi värde och trygghet för våra kunder. Med fokus på kvalitet, ekonomi, tidplan och hållbarhet tar vi visionen till verklighet.

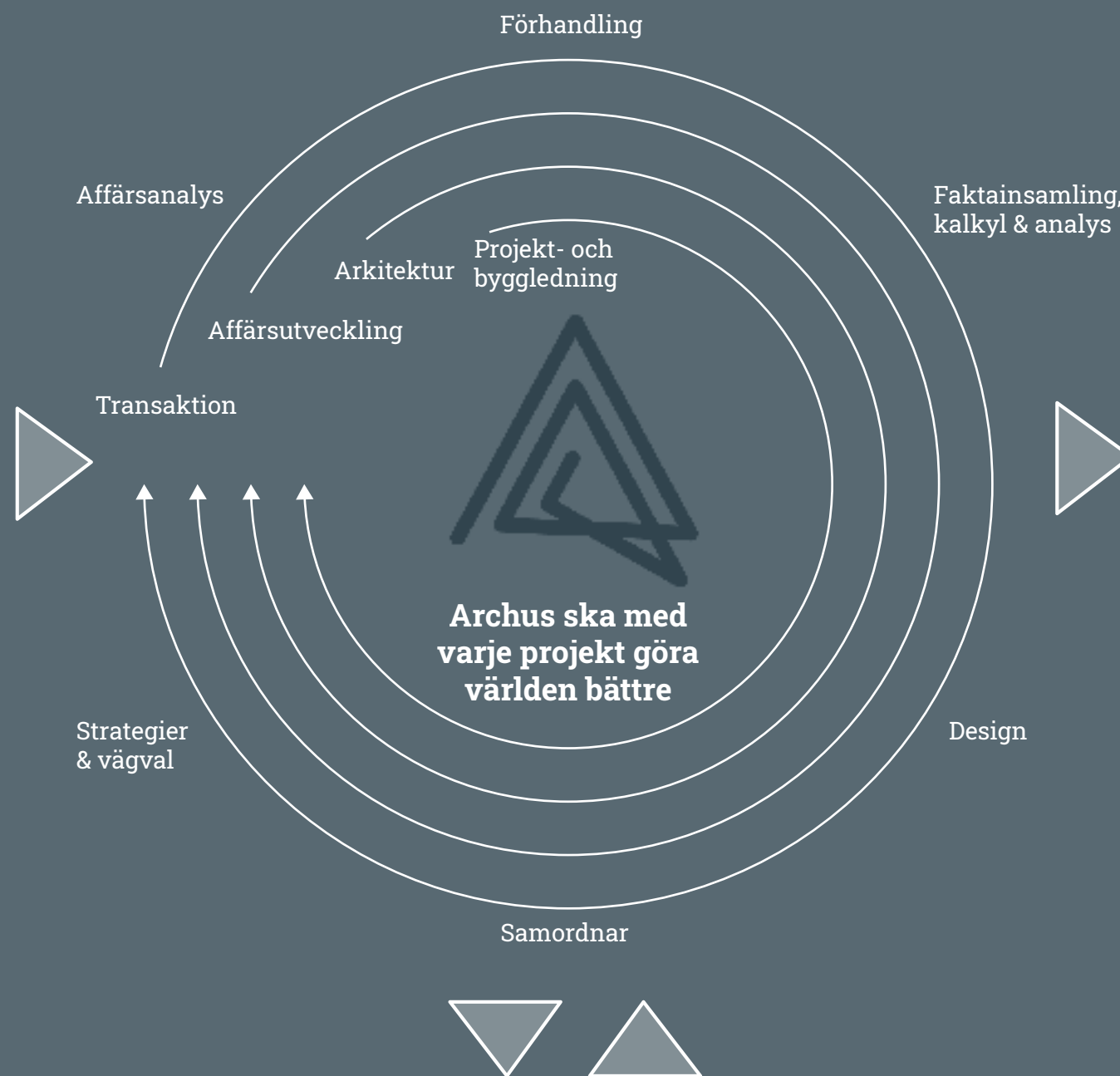
Transaktionsrådgivning

Transaktionsrådgivning handlar om att förmedla försäljningsobjektets specifika förutsättningar. Vi skapar tydlighet och trygghet under försäljnings- eller köpprocessen för att säkerställa våra uppdragsgivares behov.



Vad vi behöver

- Finansiellt kapital
 - Eget kapital
- Humankapital
 - Medarbetare
 - Underkonsulter
- Intellektuellt kapital
 - Metodik
 - Kunskap
 - Referensprojekt
 - Helhetserbudande
 - Tvårfunktionellt samarbete
 - Varumärke
- Socialt kapital
 - Företagskultur
 - Nätverk
 - Branschkollegor
 - Strategiska samarbeten
- Tillverkat Kapital
 - Kontor
 - Elektronik
 - Tekniska plattformar



Vad vi erbjuder

- Rådgivning
- Projektledning
- Skapar & möjliggör affärer
- Möjliggör processer
- Skapar förutsättningar & lösningar
- Visualisering & validering av idéer

Vår påverkan & värdet vi skapar

<p>Kunder</p> <ul style="list-style-type: none"> Goda affärer Värdeökning Stimulerande arbeten Förtroende 	<p>Medarbetare</p> <ul style="list-style-type: none"> Spännande uppdrag & projekt Möjlighet att påverka något större Utrymme för kreativitet Personlig utveckling 	<p>Samhälle</p> <ul style="list-style-type: none"> Långsiktigt fungerande miljöer Förbättrad & återställd natur & miljö
---	---	---

Archus hållbarhetsarbete



ARCHUS HÅLLBARHETSARBETE

Hållbarhetsarbete

2025 skapade vi en ny struktur för vårt hållbarhetsarbete. Modellen bygger på tre delar – ett operativt hållbarhetsteam, ett rådgivande hållbarhetsforum och en satsning på spetskompetens – som tillsammans gör hållbarhet till en integrerad del av vår strategi och vår vardag.

Operativt hållbarhetsteam

Det operativa hållbarhetsteamet utgör kärnan i arbetet och ansvarar för både strategiska och praktiska frågor. Teamet samarbetar nära med ledningen för att säkerställa att hållbarhet är en del av hela företaget. Fokus ligger på att stärka hållbarheten i våra uppdrag, utveckla metoder som kan användas i projekt och driva intern kunskapsutveckling. Genom hållbarhetsredovisningen får teamet även en tydlig roll i att sätta och följa upp mätbara mål, vilket gör det möjligt att ständigt höja ambitionsnivån.

Hållbarhetsforum

Som stöd har vi etablerat ett hållbarhetsforum som möts kvartalsvis. Forumet fungerar som en kunskapsbank och ett bollplank till det operativa teamet, där olika kompetenser bjuds in utifrån behov. På så sätt kan vi säkerställa att aktuella frågor alltid hanteras med rätt perspektiv.

Spetskompetens

Slutligen uppmuntrar vi medarbetare med intresse och expertis att fördjupa sig inom specifika hållbarhetsområden. Denna spetskompetens blir en viktig resurs både internt och externt, och gör att vi kan ligga i framkant i frågor som är avgörande för branschen. Genom att koppla spetskunskapen tillbaka till det operativa teamet och hållbarhetsforumet kan vi sprida kunskapen vidare i organisationen och stärka våra erbjudanden till kunder.

Tillsammans skapar de tre delarna en dynamisk helhet som gör vårt hållbarhetsarbete mer strukturerat, flexibelt och långsiktigt. För Archus innebär detta att vi inte bara stärker vår egen verksamhet och våra projekt, utan också kan bidra mer kraftfullt till en hållbar samhällsutveckling.

VERKTYG FÖR HÅLLBARA VAL I ARBETET



- Hållbarhetsstöd i projekt



- Klimatberäkning skisskede



- Föreläsningsportal



- Hållbar handbok



- PM social hållbarhet



- Anslagstavlor med hållbarhetsinformation

FORTBILDNING I URVAL - 2025

- Klimatanpassning - WSP
- Hur kan man som fastighetsägare vända utsatta områden - MKB
- Slutseminarium Bygg med bättre begagnat - RISE
- LUMI, Från rivning till radikalt återbruk - Vasakronan
- Presentationer av byggprodukter med hållbarhetsvinkel

ORGANISATION



Operativt hållbarhetsteam



Hållbarhetsforum



Spetskompetens

INTRODUKTION FOKUSOMRÅDEN

Mål och nyckeltal

Här förklarar vi hur Archus arbetar med fokusområden, mål och prioriterade väsentliga aspekter för vårt strategiska, långsiktiga hållbarhetsarbete.

År 2022 utförde vi vår första hållbarhetsredovisning. Som en del i detta arbete utförde vi väsentlighets- och intressentanalyser. Detta för att identifiera vilka områden Archus har störst påverkansmöjlighet och således också vilka områden vi ska lägga störst fokus på i vårt hållbarhetsarbete. Den analysen resulterade i tre långsiktiga mål och fem prioriterade väsentliga aspekter.



För att gå från vision till handling i vårt hållbarhetsarbete har vi brutit ned och konkretiserat den övergripande visionen. Varje långsiktigt mål har fått nyckeltal samt en definition och ett syfte. Vi har även kartlagt hur dessa långsiktiga mål påverkar Archus medarbetare.



För att strukturera det dagliga arbetet och säkerställa framdrift har vi till varje prioriterad aspekt till slut även knutit årsvisa projekt och delmål till 2025. (om vilka det går att läsa mer om på sida 16-27)



De årsvisa projekten samordnas av Archus hållbarhetsgrupp, genomförs i våra uppdrag och följas årligen upp genom hållbarhetsredovisningen med syfte att varje år ta oss närmare nyckeltalen.

Fokusområden

Långsiktigt mål

Prioriterade väsentliga aspekter



Naturen

Archus och våra uppdrag säkerställer ett ekologisk hållbart samhälle inom planetens gränser idag och i framtiden

Effektivt resursutnyttjande

Biologisk mångfald



Människan

Archus möjliggör ett gott liv utan att äventyra framtida generationers lika rätt till ett gott liv.

Samhällen och bostäder för alla

Hållbar arbetsplats



Affären

Archus och våra uppdrag vilar på en ekonomi som är hållbar över tid och som möjliggör att nå våra hållbarhetsmål

Hållbara kalkyler

Strukturerat hållbarhetsarbete

Hållbarhetsredovisningar, som vi utfört sedan 2022, är ett av verktygen vi använder i vårt långsiktiga strukturerade hållbarhetsarbete. Sedan vår första hållbarhetsredovisning 2022 har arbetet succesivt utvecklats i takt med ökade krav från omvärlden, nya regelverk och en förändrad marknad. Med grund i vår intressentdialog, väsentlighetsanalys och medarbetarundersökningar arbetar vi kontinuerligt för att säkerställa att vårt hållbarhetsarbete är relevant, affärsnära och anpassat till framtidens behov. Uppdateringar sker regelbundet och vid större förändringar i verksamheten eller omvärlden.

Intressentanalys

För att förstå vilka intressenter som är viktigast för vår utveckling har vi tillgång till vår intressentanalys. Vi identifierar vilka aktörer vi behöver föra en nära dialog med, vilka relationer vi behöver stärka och vilka förändringar i omvärlden som kan påverka vår verksamhet. Analysen ligger till grund för vårt långsiktiga hållbarhetsarbete.

Då vi är ett partnerägt företag har ägarna en stor möjlighet att påverka Archus, samtidigt som Archus påverkar dem då de är anställda och arbetar i bolaget.

Väsentlighetsmatris

Väsentlighetsanalysen hjälper oss navigera bland intressenternas förväntningar, omvärldens krav och de risker och möjligheter som finns för vår verksamhet. Den hjälper oss prioritera och sätta fokus framöver. Den bygger på en omvärldsanalys där vi analyserat hållbarhetsarbetet hos våra kunder, leverantörer, och konkurrenter, branschgenerella frågor utifrån det internationella ramverket SASB (Sustainability Accounting Standards Board), samt den genomförda intressentanalysen.

Väsentlighetsanalysen hjälper oss prioritera de identifierade aspekterna utifrån vilka områden som har störst

påverkan på vår verksamhet i relation till hur viktiga de är för våra intressenter. Resultatet ligger till grund för vårt strategiska arbete framåt och har delats in i 12 väsentliga frågor fördelat på tre strategiska fokusområden Naturen, Människan och Affären. De frågor som hamnat i den översta högra kvadranten i matrisen är de mest prioriterade, och det är till dessa vi satt upp mål och mätetal. Alla områden som framkommit i analysen är dock viktiga för Archus och hanteras dagligen i den löpande verksamheten. Väsentlighetsanalysen utfördes första gången under 2022 tillsammans med en extern part, och kommer uppdateras vid behov.

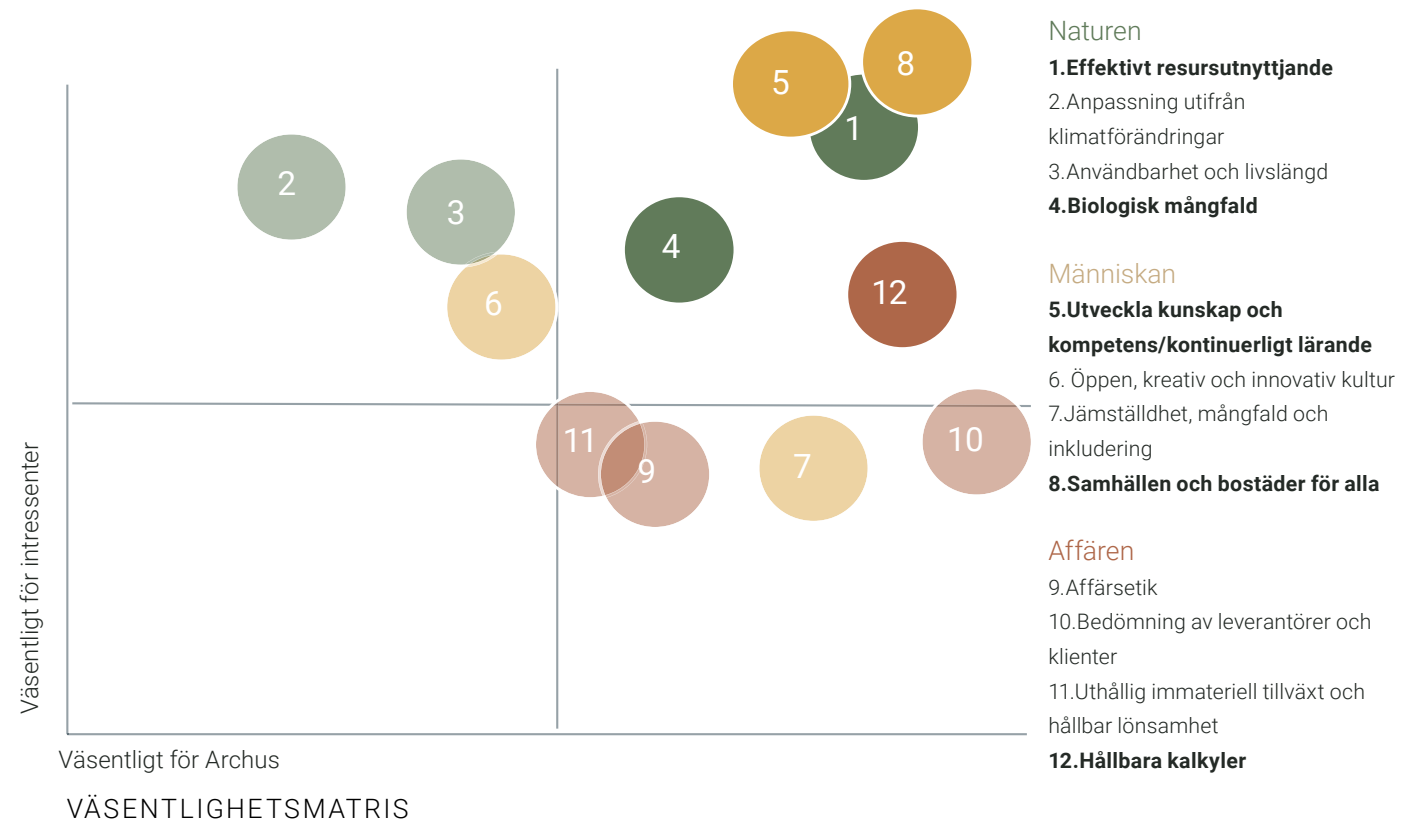
Medarbetardialog

Medarbetarnas engagemang är en viktig drivkraft i vårt hållbarhetsarbete. Genom återkommande dialoger och undersökningar följer vi upp hur våra medarbetare ser på Archus som arbetsplats, hur de upplever vårt hållbarhetsarbete och vilka frågor de anser vara viktigast framåt.

Dialogerna visar fortsatt att Archus upplevs som en kreativ och innovativ arbetsplats där

hållbarhetsengagemanget är stort. Samtidigt ser vi en tydlig utveckling där hållbarhet i allt högre grad integreras i verksamhetens strategiska arbete och erbjudande, snarare än att enbart drivas genom individuellt engagemang.

Medarbetarna lyfter särskilt vikten av att Archus fortsätter utveckla sin kompetens inom hållbart byggande, återbruk, klimatanalyser och social hållbarhet. Att kunna påverka kunder och projekt i tidiga skeden ses som en av våra största möjligheter att bidra till verklig förändring i branschen. Samtidigt ser vi att hållbarhetsfrågorna blir allt mer integrerade i arkitektrollen, där gestaltning, klimatpåverkan och långsiktig resurseffektivitet behöver hanteras parallellt genom hela projektprocessen.



Hållbarhet i halvtid

Archus första hållbarhetsredovisning togs fram för år 2022. Redan då sattes en översiktlig plan till 2030 med delavstämning 2025. Detta för att säkerställa framdrift men också som en möjlighet till avstämning om vår inriktning fortsatt är relevant.

År 2025 är valt som avstämning för Archus hållbarhetsverksamhet. Vi har internt stämt av hur långt vi kommit i arbetet och huruvida riktningen fram till 2030 ligger fast. Hållbarhetsteamet tog fram en lista med prioriterade områden för att klara målen satta till 2030 och denna har koncernledningsgruppen fått ta ställning till.

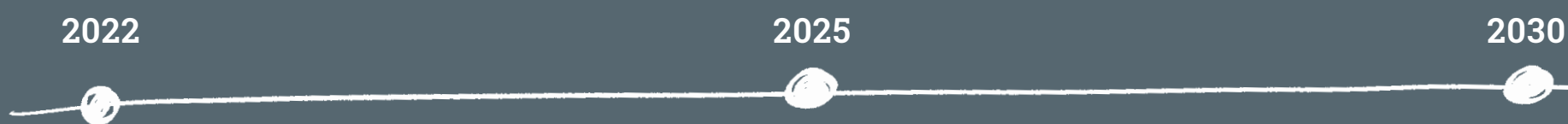
Vår riktning ligger fast. Mindre justeringar har skett framförallt gällande absoluta tal på minskning av klimatpåverkan i externa projekt då vi som en av många konsulter inte har full rådighet över alla val som påverkar slutsumman. Därav har våra mål justerats till att fokusera på det vi som rådgivare har möjlighet att påverka. Främst kunskapsbyggande och kunskapsspridning.

Framåt

En lista med behov som krävs för att uppfylla de krav vi satt från 2025 till 2030 arbetades fram. I den ingår även en översyn av hur medarbetare påverkas och vad varje individ behöver ta till sig för att våra mål ska kunna uppfyllas.

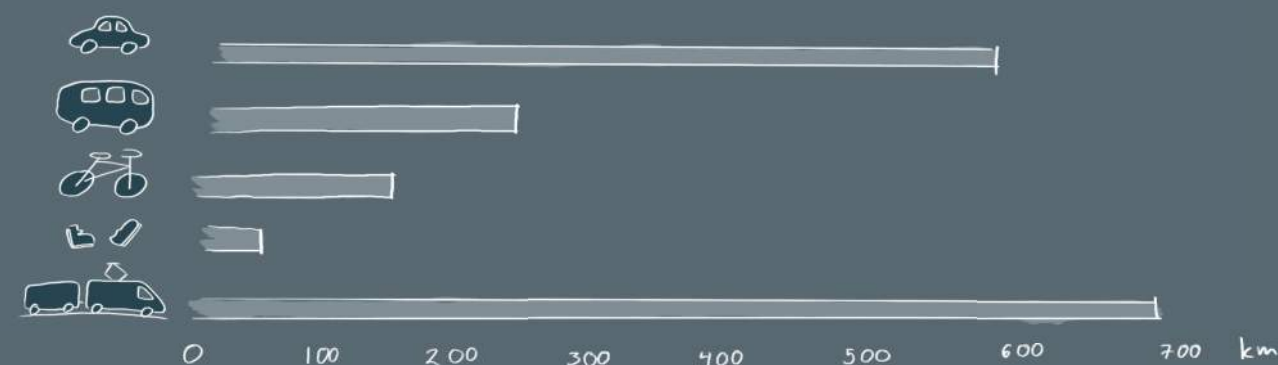
Nu finns koncensus kring Archus ambitionsnivå gällande hållbarhetsarbetet fram till 2030. Vi har, där det behövts, omarbetat och uppdaterat syftet med våra långsiktiga mål. Vi har en tydlig inriktning för vad som krävs av samtliga medarbetare och vi vet vad vi vill nå. Nu är det bara att kavla upp ärmarna för ytterligare några års hårt och fokuserat arbete för en mer hållbar framtid.

I följande kapitel "Fokusområden" finns utförligare beskrivningar till varje prioriterad väsentlig aspekt.



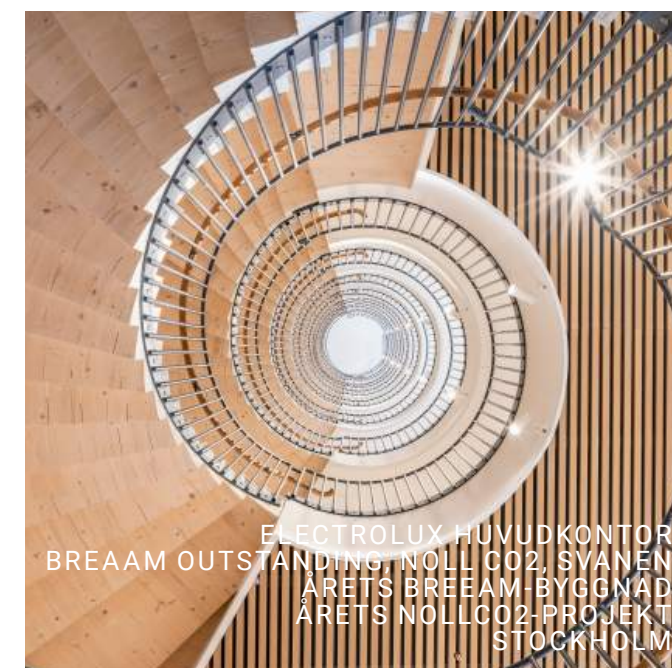
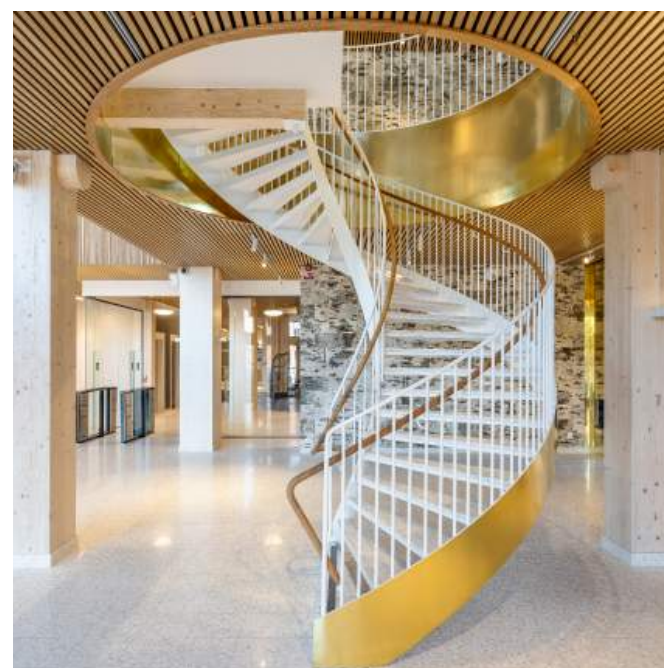
96 913

Antal km tjänsteresor gjorda med tåg 2025



Arbetspendling till och från Archus under en arbetsdag 2025

Fokusområden



ELECTROLUX HUVUDKONTOR
BREEAM OUTSTANDING, NOLL CO2, SVANEN
ÅRETS BREEAM-BYGGNAD
ÅRETS NOLLCO2-PROJEKT
STOCKHOLM



”
Hållbarhet är en förutsättning för långsiktigt värdeskapande. Som rådgivare har vi både möjlighet och ansvar att bidra till lösningar som håller över tid.

Christian Dahlman
VD Archus Syd & Affärsutvecklare, Archus

DAGVATTENHANTERING, SOCIAL HÅLLBARHET
GENOM MÖTESPLATS
SIGTUNA STADSÅNGAR - ÄNGSPARKEN, SIGTUNA

FOKUSOMRÅDEN

Naturen

Archus ska med våra uppdrag säkerställa ett ekologisk hållbart samhälle inom planens gränser idag och i framtiden.

Den största möjlighet Archus har till att bidra till ett ekologiskt hållbart samhälle finns inom områdena för effektivt resursutnyttjande och biologisk mångfald. Genom våra uppdrag kan vi vara med och ta fram lösningar som bidrar till att material nyttjas på ett effektivt sätt, reducera klimatpåverkan samt öka den biologiska mångfalden.

För att nå detta strävar Archus efter att våra projekt ständigt ska vara bättre än de krav som ställs från samhället. Mål ska i största utsträckning baseras på befintliga system och därför har klimatdeklarationen

valts ut för att styra kraven för klimatpåverkan i de projekt där detta är applicerbart. Detta gäller utöver de projektspecifika krav som redan finns från våra beställare. I projekt där klimatdeklarationen ej kan appliceras, men där Archus uppdrag omfattar möjligheter till att påverka projektets klimatpåverkan arbetar vi för att säkerställa att den blir så låg som möjligt.

Utöver verksamheten i våra uppdrag bidrar Archus interna verksamhet till utsläpp från olika typer av källor. Dessa arbetar vi för att reducera för att vår verksamhet ska nyttja resurser så effektivt som möjligt.

Archus strävar alltid efter att tillskapa en hög grad av biologisk mångfald genom våra uppdrag. Utifrån tillgängliga verktyg på marknaden har vi valt att arbeta med SGBC:s målvärden för grönytefaktor och vårt egenutvecklade verktyg som vi kallar för trestegsprincipen.

Naturen - Effektivt resursutnyttjande

Det är i våra uppdrag som vi har den största möjligheten till att reducera klimatpåverkan. Fastighetssektorn står för en femtedel av Sveriges klimatpåverkan och är därför en betydande sektor där det finns stor potential till förbättring.

Archus har länge haft fokus på att minska klimatpåverkan i de uppdrag där vi verkar och på att höja vår interna kompetens för att kunna utveckla klimatsmarta lösningar. Vi har genomfört många projekt med ambitiösa miljöcertifieringar, vi är vana att projektera trästommar, vi har ritat passivhus och jobbar med återbruk. Vi har även löpande utbildning inom resurseffektiva byggprodukter och ordnar föreläsningar och studiebesök för att lära oss mer om produkter och angreppssätt som kan minska vår klimatpåverkan.

Verktyg

Som en del i arbetet med att bättre förstå och kunna redovisa klimatpåverkan från våra projekt har vi utvecklat ett eget verktyg för klimatberäkning i tidiga skeden. Det är i de tidiga skedena vi har som störst möjlighet att påverka klimatpåverkan för en byggnad. Det är samtidigt i detta skede en utmaning i att göra klimatberäkningar då allt inte än är bestämt och underlaget ofta ej är fullständigt. Än så länge omfattar detta verktyg enbart husbyggnation och riktar sig främst till vår arkitekturverksamhet. Vi har

utvärderat de på marknaden tillgängliga verktygen för klimatberäkning och håller oss uppdaterade om de olika valen som finns. Vi samarbetar även med miljökonsulter i projekt där det är aktuellt för att så snabbt som möjligt få fram relevant data.

Återbruk

Återbruk fortsätter att vara ett prioriterat område för Archus. Under 2025 avslutades ett forskningsprojekt på ämnet som vi deltagit i. Där finns många värdefulla kunskaper att ta del av. Nätverket ByggEkot fortsätter sitt arbete.

- ByggEkot är ett nätverk som drivs av ByggDialog Dalarna med visionen att återbruk ska vara ett naturligt steg i byggnations- och rivningsprocessen.
- Bygg med bättre begagnat. Avslutat 2025. Ett forskningsprojekt koordinerat av Rise som syftar till en mer hållbar resursanvändning och cirkulär ekonomi genom att öka mängden byggprodukter som återbrukas. Se mer på sidan 28.

Halvtid 2025:

- 2025 års avstämning med KLG av Nyckeltal långsiktiga mål
- Archus interna hållbarhetsarbete struktureras om för ökad effektivitet och genomslagskraft.
- Archus är med och bildar Västerås Klimatsamverkan.
- Processer för återbruk är integrerade i Archus verksamhetssystem.
- Vi kartlägger våra egna utsläpp.

Område



Långsiktigt mål

Archus och våra uppdrag säkerställer ett ekologisk hållbart samhälle inom planetens gränser idag och i framtiden

Prioriterade väsentliga aspekter

Effektivt resursutnyttjande

Biologisk mångfald

Nyckeltal långsiktiga mål 2030

1. Effektivt resursutnyttjande ska integreras som en naturlig del i våra projekt i form av t ex resurseffektiv utformning, återbruk och hållbara materialval.
2. 20% minskning av CO₂-utsläpp per medarbetare till 2030, 2,5% per år.

Klimatpåverkan från Archus verksamhet

Archus tar ansvar för den klimatpåverkan som vår verksamhet bidrar till och arbetar aktivt för att denna ska hållas låg.

Avstamp 2022

Vi arbetar årligen för att reducera vår klimatpåverkan med utgångspunkt i 2022 års klimatbokslut. Vi började med åtgärder redan innan detta startdatum och har bland annat infört en vegetarisk norm när det kommer till måltider som Archus står för, tjänsteresor sker i första hand med kollektivtrafik och studieresor genomförs i första hand med tåg. Samtliga kontor har elavtal med ursprungsmärkt el.

Likt tidigare år är tjänsteresor den enskilt största posten för Archus utsläpp 2024. Archus arbetar för att tjänsteresor i största möjliga grad ska genomföras med kollektivtrafik eller tåg. Däremot är detta inte alltid möjligt utifrån lokalisering av uppdrag. För att få ett bättre underlag för GHG-beräkningen har det inför årets hållbarhetsredovisning samlats in uppgifter från anställda om vilka bilar de använder för tjänsteresor. Detta har använts som underlag tillsammans med utdrag om kilometerersättning vilket utgör ett mer rättvisande underlag för utsläpp från tjänsteresor än tidigare år.

Näst största utsläppsposten är kapitalvaror. Inom denna kategori ryms möbler och it-inköp till våra kontor.

Värme till kontoren och anställdas pendling är andra betydande källor till utsläpp. Utsläppen från uppvärmning fördelat på antalet anställda har sedan 2022 ökat för varje år, medan de totala utsläppen varit relativt lika. Detta beror på att den kontorsyta vi hyr har varit relativt konstant under dessa år, medan flera omorganiseringar bidragit till att vi blivit färre medarbetare.

För andra året i rad har utsläpp kopplade till anställdas pendling inkluderats i beräkningen. Under 2025 års början skickades en enkät ut för att samla in uppgifter om hur anställda pendlar till de olika kontoren. För att få ett rättvisande underlag att jämföra med för tidigare års utsläpp har de tidigare utsläppen räknats upp med

liknande utsläpp för pendling per medarbetare men utifrån antal medarbetare tidigare år.

Tidigare år har rapportering för avfall enbart omfattat avfall där Archus ansvarat för hantering och därmed ej inkluderat avfall från kontoren då detta sköts av fastighetsägarna. Från och med 2024 års beräkning har detta avfall inkluderats och då beräknats utifrån kostnader kopplat till avfallshantering från kontoren.

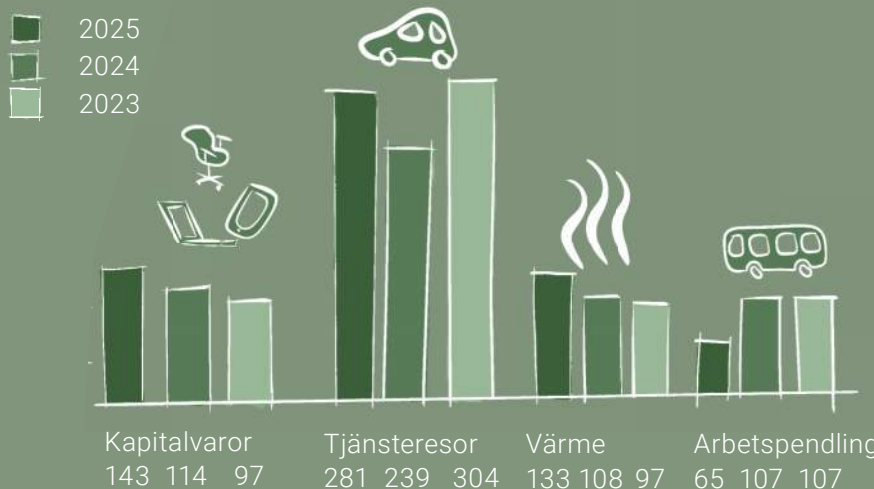
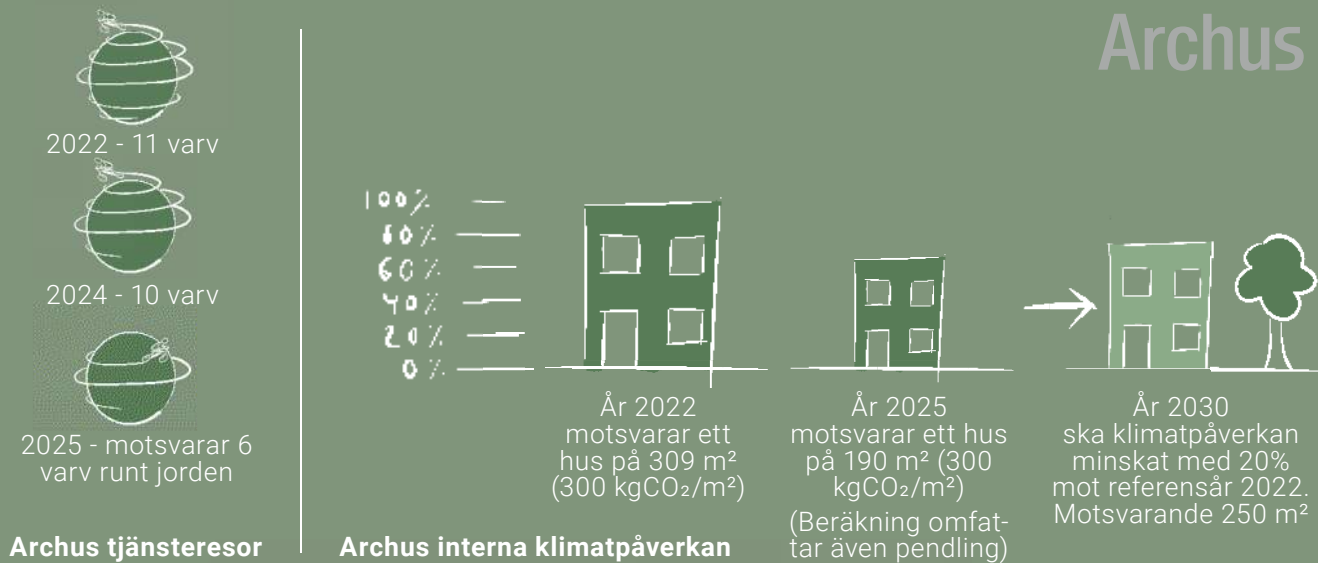
Om beräkningen

Beräkningen omfattar hela Archus verksamhet i samtliga bolag inom koncernen. Beräkningarna är genomförda enligt standarden Greenhouse Gas Protocol (GHG-protokollet) och omfattar verksamhetens totala klimatpåverkan som redovisas i scope 1, 2 och 3. Inkluderade växthusgaser enligt GHG-protokollet: CO₂, CH₄, N₂O, SF₆, HFCs, PFCs. Konsolideringsmetod: Operationell kontroll

Avgränsningar:

- Scope 1: alla utsläppskällor kopplat till drivmedel som Archus har operationell kontroll över.
- Scope 2: direkta utsläpp kopplat till inköp av energi: elektricitet, fjärrvärme och fjärrkyla.
- Scope 3: indirekta utsläpp kopplade till inköp av varor och tjänster.

Rapporteringen för scope 1 och 2 betraktas som komplett. Alla kända utsläppskällor i Scope 1 och 2 är rapporterade och inräknade i kalkylen. Rapporteringen för scope 3 betraktas som komplett inom de uppgivna utsläppskällorna.



KgCO₂/medarbetare, största poster

	Källa	KgCO ₂ e per medarbetare 2025	Andel av total
Scope 1	Förmånsbilar	20	2 %
Scope 2	El	0,2	0,02 %
	Värme	134	17 %
	Kyla	21	3 %
	Totalt Scope 2	155	20 %
Scope 3	Inköpta material och tjänster	83	10 %
	Kapitalvaror (IT,möbler)	143	18 %
	Avfall	45	6 %
	Tjänsteresor	282	36 %
	Arbetspendling	65	8 %
Totalt Scope 3		618	78 %
Totalt		793	

Resultat Archus interna klimatpåverkan 2025

42%
av tjänsteresorna gjordes med tåg

0,2%
av utsläppen från tjänsteresor kom från tåg

54%
av tjänsteresorna gjordes med bil

93%
av utsläppen från tjänsteresor kom från bilåkande

Resor

Naturen - Biologisk mångfald

Archus ser biologisk mångfald som ett prioriterat område att arbeta med då vi med vår bredd har möjlighet att bidra till ökad mångfald utifrån vår specialistkompetens inom landskapsarkitektur och även sett till utveckling av detaljplaner och koncept i tidiga skeden.

Sett till hur mänsklig påverkan leder till att allt fler arter och livsmiljöer försvinner behöver vi lägga ett stort fokus vid att förbättra den biologiska mångfalden i allt från hur stadsdelar planeras, hur mark exploateras, vilka material som används och vid utformning av landskap och utomhusmiljöer. Archus har ett mål om att använda trestegsprincipen i samtliga uppdrag, det är ett egenutvecklat verktyg för att stärka biologisk mångfald. Vi har även utvärderat externa verktyg för att mäta biologisk mångfald och vi har valt att justera vårt mål för 2030. 2022 utgick vi från ett för Archus fastställt minimivärde för grönytefaktor men vi har, efter en uppgradering av SGBC:s certifiering Miljöbyggnad 4.0, valt att följa deras målvärden. Det ger en bättre harmonisering samt möjligheten att i linje med övriga branschen justera upp målet vid behov. Vi har som målsättning att använda detta målvärde i samtliga uppdrag.

Verktyg

Archus använder en trestegsprincip som innebär att vi i varje uppdrag i första hand ska arbeta för att förstärka biologisk mångfald, ekosystem och naturliga livsmiljöer i och eller i närheten av uppdragets område. I andra hand ska vi arbeta för att bevara biologisk mångfald, ekosystem och naturliga livsmiljöer. Och i tredje hand ska vi arbeta för att ersätta biologisk mångfald, ekosystem och naturliga livsmiljöer.

Halvtid 2025:

- 2025 års avstämning med KLG av Nyckeltal långsiktiga mål.
- Intern kunskapsspridning om biologisk mångfald, trestegsprincipen och GYF.
- 3-stegsprincipen används där den är applicerbar i våra projekt.
- Byggnads- och landskapsprojekt mäter biologisk mångfald med för projektet relevant verktyg.

Område



Långsiktigt mål

Archus och våra uppdrag säkerställer ett ekologisk hållbart samhälle inom planetens gränser idag och i framtiden

Prioriterade väsentliga aspekter

Effektivt resursutnyttjande

Biologisk mångfald

Nyckeltal långsiktiga mål 2030

1. Biologisk mångfald ska integreras som en naturlig del i våra projekt.

Interaktiva elevdialoger ger möjlighet att påverka

På Archus arbetar vi med interaktiva elevdialoger i utvecklingen av skolmiljöer. Genom att involvera barnen tidigt i processen får de möjlighet att påverka hur vi utformar deras platser, samtidigt som vi får tillgång till deras kunskap om och känslor för dessa platser.

Påverkan

Som arkitekter och landskapsarkitekter är vi med och formar samhället när vi gestaltar de vardagsmiljöer som barn lever och växer upp i. Att barn ska ha möjlighet att påverka de frågor som rör dem är en del av barnkonventionen.

Olika steg

På Archus arbetar vi framför allt med elevdialoger inför om- och nybyggnationer av skolgårdar, men metoden kan även appliceras på andra skeden och uppdragstyper. Dialogerna utförs oftast i tre steg; mentala kartor, lekfull promenad i interaktion med barnen samt tolkning och återkoppling. För oss är det roligt och spännande att arbeta med elevdialoger. Vi ser dem som en del av en faktainsamling om platsen, och därmed en viktig del av platsanalysen. Med barnens hjälp kan vi få reda på saker om platsen som vi inte har kännedom om och se saker som vi själva inte ser.

Med mentala kartor ges eleverna möjlighet att genom teckning och skrift förmedla sin syn på en plats. Som stöd har de ett antal frågeställningar att utgå ifrån, t ex att förmedla roliga och viktiga platser på skolgården, mindre bra platser/aspekter och att beskriva förbättringsmöjligheter. Arbetet med de mentala kartorna leds oftast av skolans personal, som inför det har fått underlag och instruktion från Archus. Skolans personal interagerar med barnen och dokumenterar det som

kommer fram under processen. Formen gör att alla skolans elever har möjlighet att delta.

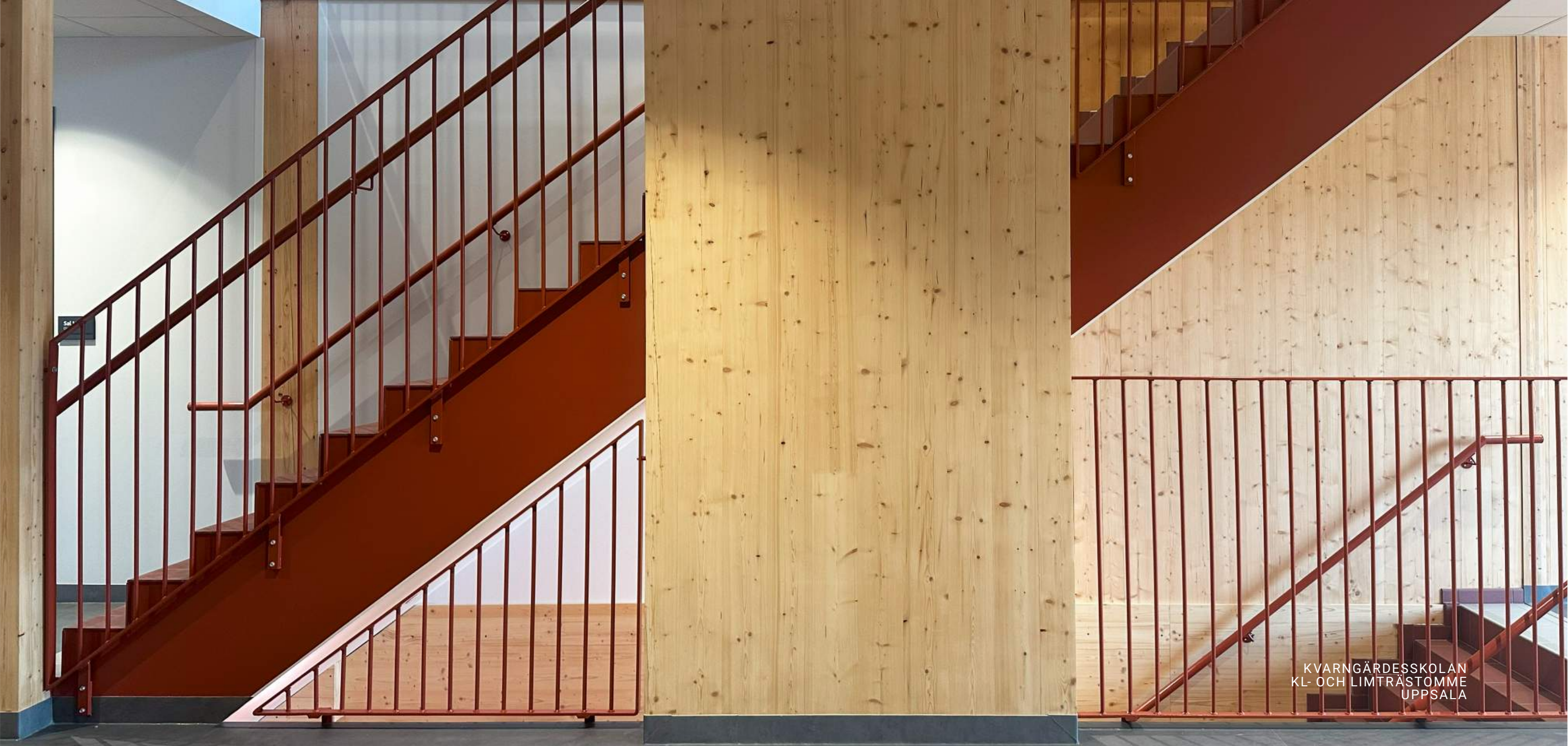
I nästa steg, lekfull promenad, får cirka två representanter per årskurs delta i en interaktiv och lekfull promenad på platsen ledd av Archus. Under promenaden har barnen möjlighet att i samspel med platsen visa och berätta hur de använder den och vilka platser och element som har betydelse för dem. Promenaden görs i mindre grupper, så att alla medverkande elever har möjlighet att komma till tals.

Processa informationen

Att försöka förstå den information som vi genom dialogerna får från eleverna, och sedan översätta den till en gestaltad livsmiljö är en central del av vår arbetsprocess. Återkoppling är viktig för eleverna, och därför kommunicerar vi alltid en sammanställning av vår tolkning tillsammans med en redovisning på hur deras information tas vidare in i gestaltungsförslaget.

Elevdialogerna ger oss underlag och inspiration till att skapa ännu mer givande och spännande skolmiljöer, samtidigt som barnen får en möjlighet att komma till tals och påverka sin närmiljö på det sätt de bör enligt Barnkonventionen.





KVARNGÄRDESSKOLAN
KL- OCH LIMTRÄSTOMME
UPPSALA

FOKUSOMRÅDEN

Människan

Archus arbetar genom våra projekt för ett samhälle med hög tolerans där social hållbarhet och människors lika värde står i centrum.

Detta synsätt appliceras både på Archus uppdrag där vi har stor möjlighet att skapa förutsättningar för ett socialt hållbart liv, och på Archus interna verksamhet genom att våra medarbetare ska möjliggöras att leva ett gott liv.

Archus bidrar genom våra uppdrag till att utforma olika platser, fastigheter och ett samhälle där alla har möjlighet att leva och interagera med varandra.

För Archus interna verksamhet har vi en målsättning om att ha en hög medarbetarnöjdhet och trivsel. Därför mäts årligen eNPS för att följa upp detta. Archus medarbetare ska må bra på jobbet och våra arbetsuppgifter ska ej leda till sjukskrivningar. Archus anser att vi med en bra balans i könsfördelning presterar bäst, därför strävar vi efter att vara ett jämställt bolag både som helhet och i ledande befattningar.

Vi tror också på att ett personligt engagemang inom hållbarhet ökar möjligheten att kunna påverka både

sina projekt och sin vardag på arbetsplatsen. Därför hämtar vi i samband med medarbetarsamtal in återkoppling kring de utbildningsinsatser som hålls inom hållbarhetsområdet. På så sätt ökar vi medarbetarinflytandet över inriktningen på vår kunskapsinhämtning och får även ett större engagemang för den egna utvecklingen. Något vi tror gagnar både hållbara samhällen och bostäder samt en hållbar arbetsplats.

Människan- Samhällen och bostäder för alla

Social hållbarhet kan definieras som en utveckling där möjligheten för varje person att leva ett gott liv inte sker på bekostnad av andra och framtida människors möjlighet att också leva ett gott liv.

Ett socialt hållbart samhälle är ett jämställt och jämlikt samhälle där människor lever ett gott liv med god hälsa, utan diskriminerande skillnader. Ett samhälle med hög tolerans där människors lika värde står i centrum, vilket kräver att människor känner tillit och förtroende till varandra och är delaktiga i samhällsutvecklingen.

Social hållbarhet är ett ämne som sträcker sig över hela samhället och är en fråga som är aktuell på flera nivåer och med olika perspektiv. Det är ett ämne där forskning, politik och samhällsutveckling möts, vilket skapar både utmaningar och möjligheter för hur utmaningarna ska lösas.

Archus affär sträcker sig över flera områden där det finns möjligheter att vara med och påverka i frågor kopplat till social hållbarhet. Vi är en del i detta större sammanhang och vi ser fördelar i att vara med och driva på debatten i dessa frågor och samarbeta med andra aktörer som vill vara med och skapa ett samhälle och bostäder för alla.

Archus har tagit fram ett PM om social hållbarhet som utgör grunden för vår syn på socialt hållbara samhällen, städer och platser och hur vi vidare kan arbeta med

dem. Detta PM lägger grunden till hur vi internt och externt diskuterar frågor gällande social hållbarhet och ger även en utgångspunkt för konkreta lösningar till våra uppdrag och en möjlighet att följa upp och mäta utförda aktiviteter.

Involvering och delaktighet är en viktig parameter för att skapa ett samhälle och bostäder för alla. På Archus tar vi årligen in praoelever från olika grundskolor och här ser vi en möjlighet att kunna göra skillnad. Vi har i samarbete med Västerås stad öronmärkt våra praoplatser i Västerås till motiverade och drivna elever från skolor i socioekonomiskt utsatta områden. Vi hoppas på detta sätt inspirera ungdomar som i dagsläget står långt ifrån vår bransch till en karriär inom samhällsbyggnad. Under 2025 har vi tagit emot 5 ungdomar genom detta initiativ.

Halvtid 2025

- 2025 års avstämning med KLG av Nyckeltal långsiktiga mål
- Driva debatt om social hållbarhet utifrån Archus PM om social hållbarhet. Sker genom debattinlägg och frukostseminarium.
- Archus hållbarhetsinnovationspris har ökad spridning och därmed relevans för den hållbara omställningen
- Rutin för samarbete med grundskolor.

Område



Långsiktigt mål

Archus möjliggör ett gott liv utan att äventyra framtida generationers lika rätt till ett gott liv.

Prioriterade väsentliga aspekter

Samhällen och bostäder för alla

Hållbar arbetsplats

Nyckeltal långsiktiga mål 2030

1. Archus arbetar med initiativ från vår vision om social hållbarhet

Människan- Hållbar arbetsplats

För att kunna arbeta effektivt med omställningen till ett hållbart samhälle behöver individen ha både personliga incitament och en livssituation som möjliggör att ork och lust finns till att agera förändringsbärare i våra uppdrag.

Vi kan som arbetsgivare bidra till målet om en hållbar arbetsplats genom att erbjuda en arbetsplats som är hälsosam och säker, både psykosocialt och fysiskt. Genom att arbeta med områden som jämställdhet, mångfald, diskriminering och trakasserier men även trivsel och välbefinnande möjliggör vi vad vi tycker är en hållbar arbetsplats.

Stress och arbetsrelaterade sjukskrivningar är något som behöver tas på största allvar för att kunna skapa en hållbar arbetssituation för samtliga medarbetare. Välplanerade projekt med sunda tidsramar skapar inte bara en hållbar arbetssituation utan ger också tid och möjlighet till lärande mellan kollegor, personlig reflektion och samtidigt lust och energi att utvecklas vidare.

Archus är ett företag där mångfald berikar. Vi har medarbetare från många delar av världen som med sina olika bakgrunder både kan bidra till mer mångsidiga slutresultat i uppdrag men också till en mer berikad arbetsplats. En jämn könsfördelning är något som kan lyfta både projekt och arbetsplats. Blandning ger fler infallsvinklar. En representation av fler åsikter, personligheter och bakgrunder ger inte bara en bättre

förståelse för olika människors behov utan också en bättre representation av målgruppen för våra uppdrag.

Archus genomför medarbetarsamtal och medarbetarundersökningar med mätningar av eNPS, Employee Net Promoter Score, som nyckeltal. Dessa samtal i kombination med nyckeltal för både eNPS och arbetsrelaterade sjukskrivningar skapar möjligheter för att Archus som företag på ett lyhört sätt ska kunna förändra och anpassa arbetssituationen för att optimera möjligheten till ett hållbart arbetsliv.

Som ett rådgivande bolag är kunskap en viktig grund för att vi ska kunna vara relevanta. Under året har vi därför haft olika inspirationsföreläsningar på olika teman kopplat till våra prioriterade hållbarhetsaspekter. Bland annat har dessa handlat om klimatanpassning, hur fastighetsägare kan vända utsatta områden och om social hållbarhet i samhällsbyggnadsbranschen.

Som ett led i att skapa en arbetsplats där alla anställda är motiverade och ser en möjlighet till att få utvecklas i områden som man brinner för har vi infört något som vi kallar för eldsjälskarta inom samtliga delar av Archus. Denna kartlägger alla anställdas styrkor och drivkrafter och används som underlag vid medarbetarsamtal och kompetensutveckling.

Halvtid 2025

- 2025 års avstämning med KLG av Nyckeltal långsiktiga mål.
- Löpande anordna föreläsningar och produktvisningar för kontinuerligt kunskapshöjande.
- Samarbete, genom praktikplatser, med skolor i utsatta områden.
- Eldsjälskartan används på Archus.

Område



Långsiktigt mål

Archus möjliggör ett gott liv utan att äventyra framtida generationers lika rätt till ett gott liv.

Prioriterade väsentliga aspekter

Samhällen och bostäder för alla

Hållbar arbetsplats

Nyckeltal långsiktiga mål 2030

1. eNPS ska ligga högre än 40
2. Noll arbetsrelaterade sjukskrivningar
3. Könsfördelning, totalt antal anställda samt i ledande befattningar, ska vara inom spannet 40-60%

Archus och Västerås klimatsamverkan

Archus har varit med och startat Västerås Klimatsamverkan – ett initiativ där näringsliv och stad samverkar för att minska utsläpp och driva på hållbar samhällsutveckling. Genom samarbetet tar vi vårt hållbarhetsarbete ett steg längre.

Archus är en av de aktörer som tillsammans med Västerås stad och lokalt näringsliv har tagit initiativ till att starta Västerås Klimatsamverkan – en ideell förening där företag och organisationer samverkar för att minska utsläppen av växthusgaser och bidra till en klimatneutral framtid. Genom att underteckna den gemensamma avsiktsförklaringen har Archus tydliggjort sitt åtagande att aktivt delta i arbetet och bidra till de gemensamma klimatmålen. Samarbetet som drogs igång på allvar under hösten 2025 ska utgå från konkreta handlingsplaner, årliga utsläppsredovisningar och samarbete i aktivitetsgrupper.

För Archus innebär engagemanget en möjlighet att omsätta företagets hållbarhetsmål i praktiken och vara en del av en bredare lokal rörelse för klimatet. Som arkitektföretag med stark lokal förankring ser vi ett ansvar i att bidra till samhällsutvecklingen, och genom initiativet får vi både en plattform för att driva på klimatarbetet och en möjlighet att inspireras av andra aktörer. Initiativet skapar dessutom värdefulla nätverk och kompetensutbyten där vi kan bidra med vår kunskap och erfarenhet inom hållbart byggande och stadsutveckling.

För oss på Archus är det viktigt att vårt hållbarhetsarbete inte stannar vid interna riktlinjer, utan blir en del av något större. Västerås Klimatsamverkan gör det möjligt för oss att tillsammans med andra aktörer skapa verklig förändring lokalt, samtidigt som vi förstärker vår roll som förebild i klimatomställningen.





FOKUSOMRÅDEN

Affären

Archus och våra uppdrag vilar på en ekonomi som är hållbar över tid och som möjliggör att vi når våra hållbarhetsmål.

Archus ser en stor fördel i att hållbarhet värderas ekonomiskt. Det ger oss ett bra styrmedel och är viktigt för att kunna kommunicera på ett tydligt sätt. Ekonomisk hållbarhet möjliggör större genomslag för ekologisk och social hållbarhet och kan därmed bidra till ett framgångsrikt genomfört hållbarhetsarbete i våra uppdrag. På detta sätt möjliggörs ett bredare fokus där affären går hand i hand med natur och människa. Ett samspel som lyfter varandra och där uppdragen tjänar på ökad ekologisk och social hållbarhet.

För att uppnå en hållbar ekonomi ser vi att det är viktigt att vara med och bidra till att branschen rör sig mot att linjeras med EU-taxonomin. Bankerna spelar en viktig roll när det kommer till incitament för hållbara lösningar genom hållbar finansiering. En viktig del i vår rådgivning är därför att vara väl insatta i alla dessa krav för att kunna vägleda våra kunder så att de kan göra kloka val för både en god ekonomi och hållbara lösningar.

Ett sätt att nå en hållbar ekonomi är genom att alltid ha ett livscykelperspektiv som utgångspunkt vid

utformning. En estetisk hållbarhet grundad i tanken om att omsorgsfull, kvalitativ och "tidlös" gestaltning uppskattas över tid och överlever onödiga renoveringar eller rivningar ger i sin tur mindre utsläpp och en bättre ekonomisk hållbarhet.

För att stärka hållbarhetsprestandan i våra projekt ska samtliga projekt ha ett hållbarhetsfokus och integrera dessa frågor på ett naturligt sätt. Detta är något vi har med oavsett om det finns en efterfrågan från våra kunder eller inte. Vilket grundar sig i vår inställning om att med varje projekt göra världen bättre.

Affären- Hållbara kalkyler

För att kunna förverkliga stora delar av hållbarhetsarbetet är det viktigt att förstå affären. Utan den förståelsen är det svårt att få en genomförbarhet och därmed stannar arbetet på idéstadiet. Archus kan med vår samlade kompetens inom alla stadier av fastighetsutveckling bidra med en helhetsbild för ett ekonomiskt och hållbart genomförande.

För att lyckas med hållbarhetsarbetet är det viktigt att vi kan genomföra hållbara affärer. Det handlar dels om att vi ska ha en gedigen kunskap sett till hela bredden av hållbarhetsområdet samtidigt som vi ska ha förståelse för hur detta är genomförbart. Många tankar och idéer finns idag sett till hur ett hållbart samhälle ska skapas, men utan att ha en förståelse för hur det affärsmässigt ska gå att genomföra är det väldigt lätt att dessa förblir just tankar och idéer.

För Archus är den ekonomiska hållbarheten en viktig pusselbit för att kunna genomföra alla de andra delarna av hållbarhetsområdet. Därför är det ett prioriterat område sett till att vi i vår verksamhet ska vara nytänkande och kreativa samtidigt som genomförbarheten alltid finns med som en grund.

Archus har ett mål om att hållbarhet ska hanteras som ett strategiskt affärsmål i samtliga uppdrag och ett LCC-perspektiv ska alltid tillämpas när kostnader bedöms samtidigt som de ska vägas mot klimatpåverkan. För oss innebär det att hållbarhetsfrågorna ej ska lösas med separata processer, de ska vara fullt integrerade och prioriteras likt andra strategiska frågor i våra

uppdrag. Uppdragen ska ha ett långsiktigt perspektiv där kostnader ej enbart ska ses för vad de ger för effekt idag, de ska värderas utifrån hur det även påverkas över ett livscykelperspektiv.

I och med EU-taxonominns ikraftträdande och flertalet uppdaterade krav gällande grön finansiering får hållbarhetsarbetet nu en ännu större betydelse sett till hur affären kan gå ihop. Vi ser en stor förflyttning på marknaden där fler inser att de behöver se över hur hållbarhetsarbetet prioriteras för att få en ekonomi i sin affär. Alla Archus verksamhetsområden omfattas av detta och har en stor möjlighet att bidra till att olika projekt kan uppfylla taxonomikraven. Därför ser vi det som prioriterat att ha en god förståelse för dessa krav.

Vi ser en stor möjlighet att använda hållbarhetsfrågor som en möjliggörare för projekt genom att kunna nå bättre finansieringsmöjligheter.

Område



Långsiktigt mål

Archus och våra uppdrag vilar på en ekonomi som är hållbar över tid och som möjliggör att nå våra hållbarhetsmål

Prioriterade väsentliga aspekter

Hållbara kalkyler

Nyckeltal långsiktiga mål 2030

1. Hållbarhet ska behandlas som strategiskt affärsmål i alla uppdrag och interna åtgärder och uppnås genom att ha ett LCC-perspektiv och väga kostnader mot klimatpåverkan

Halvtid 2025:

- 2025 års avstämning med KLG av Nyckeltal långsiktiga mål.
- Säkerställ att produktvisningar tar med perspektiv om långsiktighet, drift och underhåll för ökad förståelse kring LCC-perspektiv.
- Intern mall för vilka hållbarhetsaspekter som har lyfts i uppdraget

Hållbar forskning + Archus

Under 2025 avslutades det fleråriga forskningsprojektet "Bygg med bättre begagnat- Ett kvalitetsprojekt". Emausskolan, ritad av Archus, utgör en av fallstudierna i det återbruksfokuserade forskningsprojektet och illustrerar hur återbruk kan integreras i ett kommunalt byggprojekt i praktiken.

Återbruk

Västerås stad deltog i forskningsprojektet som byggherre och fastighetsägare. ByggDialog som entreprenör och Archus som arkitekter. Archus hade en viktig roll i gestaltning, projektering och hantering av arkitektoniska och kulturhistoriska aspekter kopplade till återbruk.

Emausskolan användes som ett konkret testprojekt för att pröva metoder för inventering, kvalitetsbedömning och användning av återbrukade byggprodukter såsom tegel, akustikabsorbenter och fast inredning. Projektet visade hur återbruk kan bidra till minskad klimatpåverkan och resurseffektivitet, men också vilka utmaningar som uppstår när återbruk möter befintliga regelverk, bygglovsprocesser och etablerade arbetssätt.

Nya kunskaper

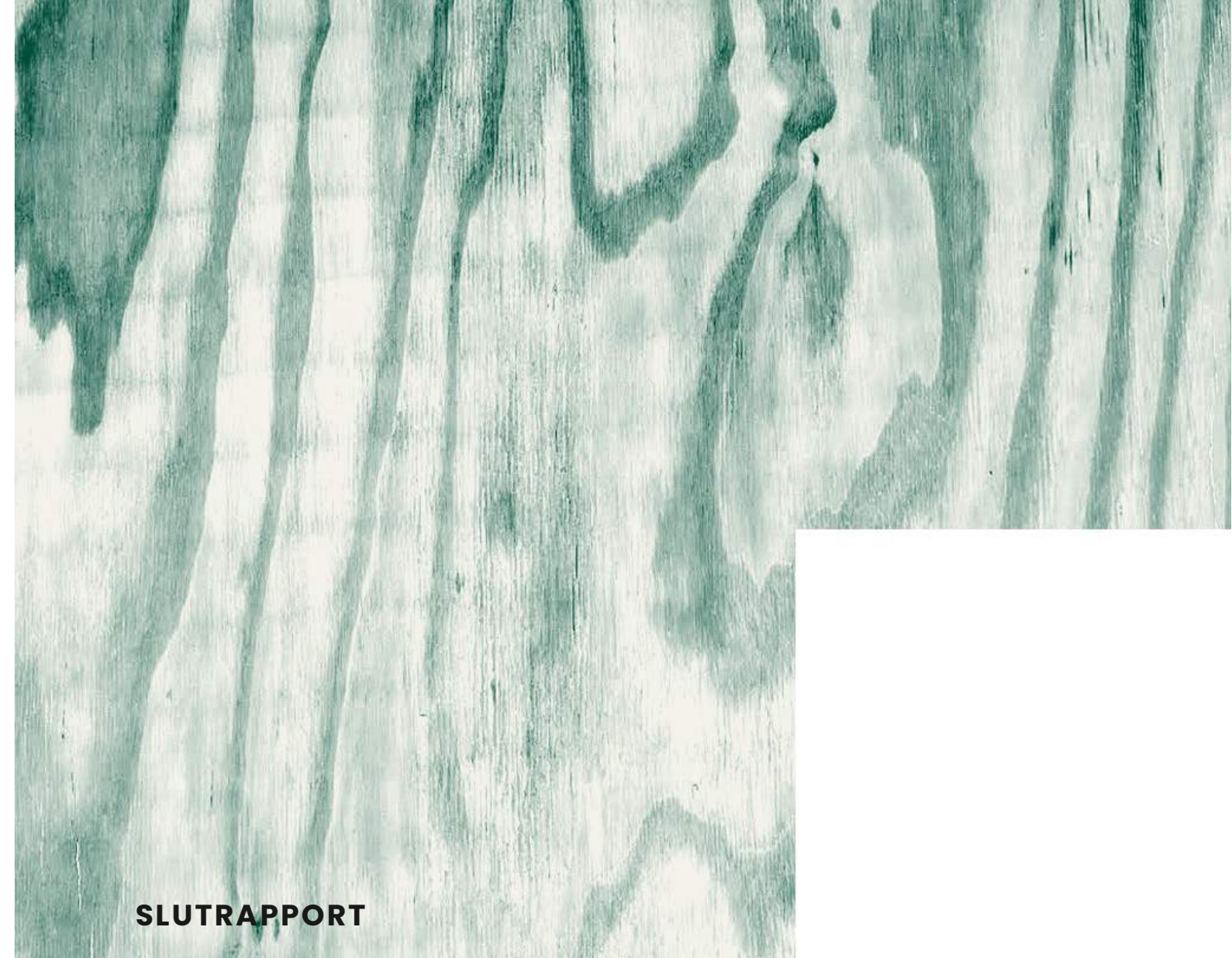
En viktig del i arbetet var den tidiga återbruksinventeringen, där byggprodukter identifierades, dokumenterades och bedömdes utifrån skick, funktion, mått, estetik och förekomst av farliga ämnen. Archus bidrog här med kompetens kring hur återbrukade material kan integreras i gestaltningen utan att kompromissa med arkitektonisk kvalitet. Fallet Emausskolan visar tydligt att återbruk inte enbart är en teknisk fråga, utan också en gestaltnings- och planeringsfråga som kräver samverkan mellan arkitekt, beställare och tekniska konsulter.

Återbruket i Emausskolan präglades främst av internt återbruk, där material återanvändes inom samma fastighetsägares bestånd. Detta förenklade hanteringen av produktinformation, ansvar och risk, eftersom Västerås

stad hade kontroll över byggnadernas historik. Samtidigt visade fallstudien att även internt återbruk kräver tydlig dokumentation och systematik för att uppfylla kraven på lämplighet.

Bygglovsprocessen lyfts fram som ett särskilt viktigt lärandeområde. För Emausskolan identifierades behovet av flexibilitet, exempelvis kring materialval och estetiska detaljer, för att möjliggöra anpassning till tillgängliga återbrukade produkter. Dialogen mellan bygglovshandläggare, planarkitekt och projektorganisation visade att återbruk kan hanteras inom befintliga processer, men att det ofta kräver tidig samordning och tydlig kommunikation.

Sammanfattningsvis visar fallstudien Emausskolan hur Västerås stad, ByggDialog och Archus, i nära samverkan, har bidragit till att utveckla praktiska erfarenheter av återbruk i ett kommunalt skolprojekt. Erfarenheterna har varit viktiga för projektets övergripande slutsats: att återbruk är fullt möjligt i dagens byggande, men kräver nya arbetssätt, tydligare kvalitetssystem och ökad kompetens genom hela värdekedjan.



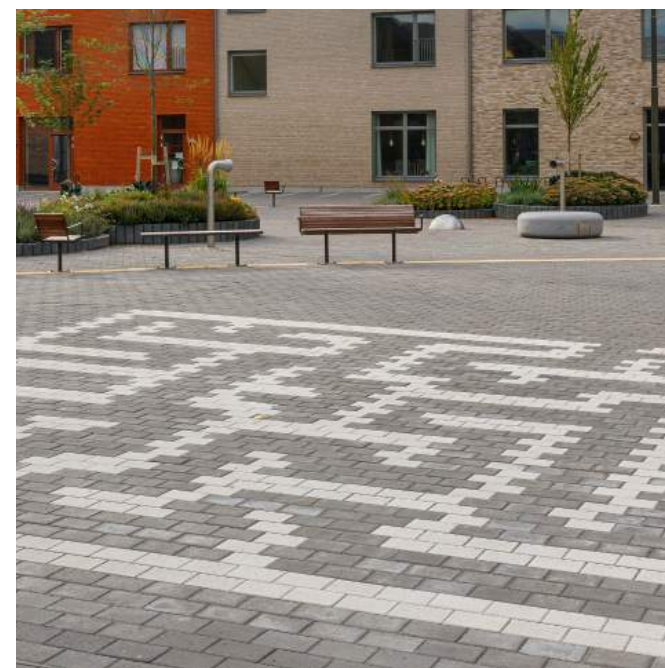
SLUTRAPPORT

Bygg med bättre begagnat

- Ett kvalitetsprojekt!

Johan Bergström, Peter Lidén, RISE (Research Institutes of Sweden AB)

Framåt



Framåt

Bygg- och fastighetsbranschen står inför ett tydligt skifte där hållbarhet i allt större utsträckning går från ambition till affärskritiskt krav. De kommande åren kommer präglas av nya regelverk, ökade krav på resurseffektivitet och större förväntningar från kunder, kommuner och investerare. För arkitektbranschen innebär det att hållbarhetsfrågorna blir ännu mer integrerade i själva kärnan av vårt arbete – från tidiga analyser och strategiska beslut till projektering och genomförande.

- ▶ Samtidigt skapar omställningen stora möjligheter. När marknaden gradvis återhämtar sig efter några ekonomiskt utmanande år ser vi en ökad efterfrågan på kompetens inom hållbar utveckling, klimatanpassning och cirkulärt byggande. Här har Archus möjlighet att både accelerera omställningen och stärka vår position genom att kombinera arkitektur, hållbarhetskompetens och strategisk rådgivning.
- ▶ De närmaste åren kommer flera nya lagar och direktiv få stor påverkan på bygg- och fastighetssektorn. CSR-direktivet innebär ökade krav på hållbarhetsrapportering och transparens, vilket gör att många av våra kunder behöver arbeta mer strukturerat med klimatpåverkan, resurshantering och social hållbarhet. Samtidigt kommer utvecklingen inom EPBD-direktivet driva på energieffektivisering, renovering av befintligt bestånd och minskade utsläpp från byggnader.
- ▶ I Sverige ser vi också att klimatdeklarationerna successivt utvecklas mot skarpare krav och framtida gränsvärden för byggnaders klimatpåverkan. Det innebär att tidiga gestaltningsbeslut får allt större betydelse. Val av material, konstruktion, flexibilitet och möjligheter till framtida ombyggnad kommer bli avgörande både ur hållbarhets- och affärsperspektiv.
- ▶ För Archus innebär detta en tydlig förändring. Framtidens rådgivare behöver i högre grad kombinera gestaltning med hållbarhetsstrategi, klimatkunskap och digitala arbetssätt. Samtidigt ökar fokus på återbruk, transformation och utveckling av befintliga miljöer, där Archus kompetens blir central för att skapa långsiktigt hållbara lösningar.
- ▶ Archus ambition är fortsatt att med varje projekt bidra till bättre och mer hållbara samhällen. Vi ser stora möjligheter att utveckla vårt erbjudande inom hållbarhetsstyrning, tidiga skeden, klimatanalyser och cirkulära processer. Omställningen är inte en tillfällig trend utan en långsiktig förändring av hur vi planerar, bygger och förvaltar våra samhällen – och där vill Archus fortsätta vara med och driva utvecklingen framåt.

Alexander Hodge	Emma Wegerman	Karin Lindqvist	Per Jansson
Anders Rastin	Emma Nilsson	Karin Mannerfelt	Per Ångquist
Andrea Eneroth	Erik Bruhn	Lina Axelsson	Peter Efverström
Andreas Kristoffersson	Frederick Cederborg	Magnus Leksell	Peter Rydfjord
Anna Ericsson	Fredrik Wall	Malin Ciftci	Pierre Sundin
Anna Kovacsné Sas	Fredrik Tedbrant	Malin Chapo	Rasmus Ylander
Anna Gyllenswärd	Henrik Belin	Margareta Löfgren	Rebecca Sjöstrand Härlin
Asaad Mashaekh	Henrik Wallentin	Maria Vång	Salman Salman
Caroline Ögren	Ida Sahlström	Martin Karlsson	Sara Eldrot
Cecilia Corell	Ingalill Nahrungbauer	Mattias Fredberg	Sarah Santucci
Christian Dahlman	Jennie Maxe	Michael Larsson	Therese Nyberg
Daniel Steding	Jessica André	Mikael Andersson	Therese Sundqvist Andersson
Daniel Nilsson	Jessica Nyman	Mikael Hassel	Ulrika Westerstrand
Edward Eriksson	Johan Roos	Mirja Nilsson	Viktor Ståhl
Elin Eriksson	Johan Vestlund	Mårten Bäckman	Åsa Ericson Borgh
Elisabeth Hagströmer	Julia Falås	Nadia Smedeland	Åsa Hellström
Ellinor Thunarf	Jörgen Modig	Niclas Elvsén	Åsa Svedjetun
Emad Bagarzadeh	Karin Winroth	Owjan Pourmetrahi	Åsa Blomsterhage



ARCHUS
HÅLLBARHETSREDOVISNING
2025